

- Nachhaltige Sicherung des Unternehmens und seiner zielgerichteten Entwicklung durch Verbesserung der Ausrichtung und der Organisation des Unternehmens mit Steigerung der Ergebnisse
- Überprüfung, ggf. Anpassung des Geschäftsmodells (Formulierung des Kundennutzens, Produkt-/Leistungsangebot, Wachstumsfelder u.a.) an die aktuellen Herausforderungen (u.a. Digitalisierung)
- Erzeugung von mehr Reaktionszeit und Handlungsspielraum bei Eintritt von Ereignissen/Entwicklungen
- Erhöhung der Motivation der Mitarbeiter durch Vorgabe einheitlicher Ziele und Bindung von Leistungsträger
- Verringerung des Eintritts von Risiken (u.a. aus dem Bereich Compliance) und Ergebnisschwankungen und damit Verbesserung des Ratings / Fremdkapitalzugangs

Die GB Consult GmbH schafft Ihnen Freiräume zur Weiterentwicklung, Wertsteigerung und Neuaufstellung des Unternehmens.

Wir beraten unsere Mandanten umfassend in allen wirtschaftlichen Fragen. Besondere Erfahrungen haben wir dazu aus der **langjährigen Mitarbeit in und der Beratung von eigentümergeführten mittelständischen Familienunternehmen (KMU)** erworben. Die GB Consult GmbH unterstützt Unternehmen bei deren **Zukunftsgestaltung**. Hierbei entwickelt die GB Consult GmbH gemeinsam mit den Mandanten eine **auf die Situation abgestimmte Strategie** und **wirkt vor Ort aktiv bei deren Umsetzung mit**. Neben der **Begleitung von Unternehmen bei der Steigerung von Erträgen** ist die GB Consult GmbH auch in der Lage, **Unternehmen aus einer Krise zu führen**.

Zudem unterstützt die GB Consult GmbH Unternehmen in der **Erfüllung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an komplexe EDV-Systeme**. Bei Bedarf kann GB Consult auch **interimistisch Managementfunktionen übernehmen**.

Unser Einsatz sichert und steigert Ihren Erfolg!

Stand: April 2018



Strategie und Organisation: gut vorbereitet im Wettbewerb

Informieren Sie sich in einem persönlichen Gespräch und vereinbaren Sie einen Termin.

GB Consult GmbH
Hartmut Ibershoff
NINO-Allee 11
48529 Nordhorn

Telefon: (05921) 3045255
Mobil 0162 / 1054427
E-Mail: gbc@gbconsult.de
Internet: www.gbconsult.de

Tätigkeiten

Vorgehensweise

Leistungsspektrum der GB Consult GmbH

- Durchführung Strategieworkshop
- Unternehmenscheck: Feststellung Status Leistungsbereiche
- Festlegung eines Handlungsplans zur Gewinnung der strategischen Fähigkeiten und Erreichung der strategischen Erfolgspositionen (Geschäftsfelder, Marktposition, Fähigkeiten u.a.)
- Festlegung / Überarbeitung Organisationsstruktur (Ablauf-, Aufbauorganisation)
- Einführung bzw. Review von Compliance und Risikomanagement
- Tax-Compliance / Ordnungsmäßigkeit der Buchführung
- Beurteilung und Verbesserung des Internen Kontrollsystems (IKS)
- Überprüfung bzw. Überarbeitung der EDV-Strukturen und des Datenschutzes
- Einführung bzw. Aktualisierung Notfallmanagement / Notfallkoffer

- Mit der Durchführung eines Strategieworkshops werden Ausgangs- und Zielposition des Unternehmens (Geschäftsfelder, Marktposition, Fähigkeiten) im Wettbewerb definiert. Der Kundennutzen wird herausgestellt.
- Der Status der Leistungsbereiche wird durch einen Unternehmenscheck ermittelt. Stärken und Schwächen sowie Chancen und Risiken werden identifiziert und Maßnahmen abgeleitet:
 - Verfolgen von neuen Chancen, die gut zu den Stärken des Unternehmens passen
 - Stärken nutzen, um Risiken bzw. Gefahren abzuwehren
 - Schwächen eliminieren, um neue Chancen zu nutzen
 - Vorhandene Schwächen nicht zum Ziel von Bedrohungen werden lassen
- (Tax-)Compliance und Risikomanagement/IKS, EDV-Strukturen und Datenschutz sowie Notfallmanagement werden überprüft und bei Bedarf verbessert aufgestellt.
- Es wird ein Handlungsplan zur Gewinnung der strategischen Fähigkeiten und zur Erreichung der strategischen Erfolgspositionen festgelegt. Die Umsetzung der Maßnahmen wird zeitnah gesteuert.

- 1. Gründung, Kauf, Verkauf, Nachfolge und Unternehmensbewertung:** Wenn es ums Ganze geht
- 2. Strategie und Organisation:** gut vorbereitet im Wettbewerb
- 3. Controlling, Reporting, Planung:** Schaffung Klarheit und Reaktionszeit
- 4. Investition und Finanzierung:** Potentiale schaffen und sichern
- 5. Performance/Ertragsteigerung, Unternehmens-Check:** PS besser auf die Straße bringen
- 6. Weg aus der Unternehmenskrise:** Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer
- 7. Interim- und Veränderungsmanagement:** praktische Unterstützung vor Ort
- 8. Weitere Bausteine/Pakete:** Working Capital Management, Deckungsbeitragsrechnung, Unternehmensplanung, Notfallmanagement / Notfallkoffer, Lieferantenscoring