

- Nachhaltige Sicherung des Unternehmens und seiner positiven Entwicklung durch eine zielgerichtete Verbesserung der Leistungsbereiche
- Informationen über die Leistungsfähigkeit der Bereiche und Ansatzpunkte zur Weiterentwicklung des Unternehmens (Stärken ausbauen, wesentliche Schwäche ausmerzen)
- Ermittlung kurz-, mittel- und langfristig umsetzbarer Maßnahmen zur Verbesserung des Ergebnisses und der Liquiditätssituation
- Erzielung von besseren Ergebnissen, Generierung von Liquidität, Verbesserung Rating (Bilanzstruktur) und Verbesserung Transparenz
- Unterstützung im Wettbewerb (Erreichen einer überdurchschnittlichen Rendite zur Sicherung/Steigerung der Wettbewerbsposition)

Die GB Consult GmbH schafft Ihnen Freiräume zur Weiterentwicklung, Wertsteigerung und Neuaufstellung des Unternehmens.

Wir beraten unsere Mandanten umfassend in allen wirtschaftlichen Fragen. Besondere Erfahrungen haben wir dazu aus der **langjährigen Mitarbeit in und der Beratung von eigentümergeführten mittelständischen Familienunternehmen (KMU)** erworben. Die GB Consult GmbH unterstützt Unternehmen bei deren **Zukunftsgestaltung**. Hierbei entwickelt die GB Consult GmbH gemeinsam mit den Mandanten eine **auf die Situation abgestimmte Strategie** und **wirkt vor Ort aktiv bei deren Umsetzung mit**. Neben der **Begleitung von Unternehmen bei der Steigerung von Erträgen** ist die GB Consult GmbH auch in der Lage, **Unternehmen aus einer Krise zu führen**.

Zudem unterstützt die GB Consult GmbH Unternehmen in der **Erfüllung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an komplexe EDV-Systeme**. Bei Bedarf kann GB Consult auch **interimistisch Managementfunktionen übernehmen**.

Unser Einsatz sichert und steigert Ihren Erfolg!

Stand: April 2018



Performance/Ertragsteigerung/Unternehmens-Check: PS besser auf die Straße bringen

Informieren Sie sich in einem persönlichen Gespräch und vereinbaren Sie einen Termin.

GB Consult GmbH
Hartmut Ibershoff
NINO-Allee 11
48529 Nordhorn

Telefon: (05921) 3045255
Mobil 0162 / 1054427
E-Mail: gbc@gbconsult.de
Internet: www.gbconsult.de

Tätigkeiten

Vorgehensweise

Leistungsspektrum der GB Consult GmbH

- Festlegung der Bereiche / Schwerpunkte im Unternehmen
- Review/Quick-Check/Feedback/Bestandsaufnahme/Workshop der Leistungsbereiche und der Erlös- und Kostenstruktur
- Identifizierung und Priorisierung von Ansatzpunkten zur wesentlichen Verbesserung der Unternehmenssituation
- Potentiale der Erlössteigerung (neue Produkte/Leistungen, Kunden/Märkte) und Kostenreduzierung identifizieren und realisieren
- Generierung von Liquidität durch Working Capital Management
- Optimierung der Leistungsbereiche, z.B. Einkaufsoptimierung: Lieferantenstruktur, -bewertung, EK-Preise und -Konditionen, Absicherung der Belieferung
- Bei Bedarf Unterstützung bei der Umsetzung der identifizierten Maßnahmen

- Zu Beginn werden die Schwerpunkte des Unternehmens-Check zur Performance-/Ertragssteigerung abgestimmt.
- Mittels eines Abgleichs der Leistungsbereiche des Unternehmens mit den Leistungsbereichen sehr gut geführter Unternehmen (Best practices) erfolgt eine Bestandsaufnahme. Hiermit werden Ansatzpunkte / Maßnahmen zu einer wesentlichen Verbesserung der Unternehmenssituation identifiziert und anschließend priorisiert.
- Ergänzt wird die Analyse durch einen Abgleich/eine Prüfung der bisherigen wirtschaftlichen Entwicklung (Erlös- und Kostenstruktur). Hieraus ergeben sich weitere Ansatzpunkte / Maßnahmen.
- Zudem wird Liquidität durch Umsetzung von Maßnahmen aus dem Working Capital Management (z.B. Nutzung Konsignationslager, Cross Dock, Bereinigung Daten, Sortiment, Bestände) generiert.
- Entsprechend dem Handlungsplan erfolgt eine Umsetzung und Steuerung der identifizierten und abgestimmten Maßnahmen (Projektmanagement).

- 1. Gründung, Kauf, Verkauf, Nachfolge und Unternehmensbewertung:** Wenn es ums Ganze geht
- 2. Strategie und Organisation:** gut vorbereitet im Wettbewerb
- 3. Controlling, Reporting, Planung:** Schaffung Klarheit und Reaktionszeit
- 4. Investition und Finanzierung:** Potentiale schaffen und sichern
- 5. Performance/Ertragsteigerung, Unternehmens-Check:** PS besser auf die Straße bringen
- 6. Weg aus der Unternehmenskrise:** Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer
- 7. Interim- und Veränderungsmanagement:** praktische Unterstützung vor Ort
- 8. Weitere Bausteine/Pakete:** Working Capital Management, Deckungsbeitragsrechnung, Unternehmensplanung, Notfallmanagement / Notfallkoffer, Lieferantenscoring