

- Erhalt des Unternehmens bzw. wesentlicher Teile für den Unternehmer
- Sicherung von Arbeitsplätzen / Schaffung wirtschaftlicher Arbeitsplätze
- Sicherung/Schaffung von Vermögenswerten für das Unternehmen/ den Unternehmer
- Vermeidung/Reduzierung von Haftungstatbeständen
- Kurzfristige Umsetzung von Maßnahmen
- Schaffung von Handlungsmöglichkeiten und eines Weges aus der Krise (wieder agieren statt nur reagieren)
- Schaffung einer positiven Ertrags-situation
- Verbesserung Liquidität, Stoppen von Liquiditätsabfluss
- Verbesserung Bilanzrelationen

### Die GB Consult GmbH schafft Ihnen Freiräume zur Weiterentwicklung, Wertsteigerung und Neuaufstellung des Unternehmens.

Wir beraten unsere Mandanten umfassend in allen wirtschaftlichen Fragen. Besondere Erfahrungen haben wir dazu aus der **langjährigen Mitarbeit in und der Beratung von eigentümergeführten mittelständischen Familienunternehmen (KMU)** erworben. Die GB Consult GmbH unterstützt Unternehmen bei deren **Zukunftsgestaltung**. Hierbei entwickelt die GB Consult GmbH gemeinsam mit den Mandanten eine **auf die Situation abgestimmte Strategie** und **wirkt vor Ort aktiv bei deren Umsetzung mit**. Neben der **Begleitung von Unternehmen bei der Steigerung von Erträgen** ist die GB Consult GmbH auch in der Lage, **Unternehmen aus einer Krise zu führen**.

Zudem unterstützt die GB Consult GmbH Unternehmen in der **Erfüllung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an komplexe EDV-Systeme**. Bei Bedarf kann GB Consult auch **interimistisch Managementfunktionen übernehmen**.

**Unser Einsatz sichert und steigert Ihren Erfolg!**

Stand: April 2018



### Unternehmenskrise: Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer

Informieren Sie sich in einem persönlichen Gespräch und vereinbaren Sie einen Termin.

GB Consult GmbH  
Hartmut Ibershoff  
NINO-Allee 11  
48529 Nordhorn

Telefon: (05921) 3045255  
Mobil 0162 / 1054427  
E-Mail: [gbc@gbconsult.de](mailto:gbc@gbconsult.de)  
Internet: [www.gbconsult.de](http://www.gbconsult.de)

Tätigkeiten	Vorgehensweise	Leistungsspektrum der GB Consult GmbH
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Erstellung Zahlungsstatus und wochenbasierte (Liquiditäts-)Planung</li> <li>– Einführung Liquiditätsbüro für Umsetzung abgestimmter Maßnahmen</li> <li>– Analyse der Haftungssituation</li> <li>– Unterstützung bei der Kommunikation</li> <li>– Unternehmenscheck: Feststellung Status Leistungsbereiche</li> <li>– Identifizierung und Beseitigung Krisenursachen</li> <li>– Identifizierung Sofortmaßnahmen und deren Umsetzung</li> <li>– Erstellung monatsbasierte integrierte Planung</li> <li>– Erstellung Fortführungsprognose / Ertragssteigerungs-/Sanierungskonzept</li> <li>– Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen, bei Bedarf Übernahme Interimtätigkeit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Zunächst erfolgt die Erstellung eines Zahlungsstatus (inklusive wochenbasierter Liquiditätsplanung). Hierbei werden bereits Maßnahmen zur Verbesserung der Liquiditätssituation identifiziert und zeitnah umgesetzt (Liquiditätsbüro).</li> <li>– Die Haftungssituation wird analysiert und bei der Auswahl der Maßnahmen berücksichtigt (insbesondere bei Sanierung „unter Insolvenzschutz“, in Eigenverwaltung).</li> <li>– Die aktuelle Situation (Identifizierung und Beseitigung Krisenursachen) und die Leistungsfähigkeit der Unternehmensbereiche werden analysiert und kurz-, mittel- und langfristige Maßnahmen zur Krisenbeseitigung werden abgeleitet und mit Unterstützung der GB Consult umgesetzt.</li> <li>– Darauf aufbauend wird eine monatsbasierte Planung erstellt, die die Tragfähigkeit der Vorgehensweise nachweist.</li> <li>– Bei Bedarf fließen die Ergebnisse der o.g. Tätigkeiten in eine Fortführungsprognose oder ein Ertragssteigerungs-/Sanierungskonzept ein. Diese Konzepte werden häufig in der Kommunikation mit den Stakeholdern (insbesondere Finanzierern) verwendet. Auch ansonsten unterstützt die GB Consult den Unternehmer bei der Kommunikation.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Gründung, Kauf, Verkauf, Nachfolge und Unternehmensbewertung:</b> Wenn es ums Ganze geht</li> <li><b>2. Strategie und Organisation:</b> gut vorbereitet im Wettbewerb</li> <li><b>3. Controlling, Reporting, Planung:</b> Schaffung Klarheit und Reaktionszeit</li> <li><b>4. Investition und Finanzierung:</b> Potentiale schaffen und sichern</li> <li><b>5. Performance/Ertragsteigerung, Unternehmens-Check:</b> PS besser auf die Straße bringen</li> <li><b>6. Weg aus der Unternehmenskrise:</b> Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer</li> <li><b>7. Interim- und Veränderungsmanagement:</b> praktische Unterstützung vor Ort</li> <li><b>8. Weitere Bausteine/Pakete:</b> Working Capital Management, Deckungsbeitragsrechnung, Unternehmensplanung, Notfallmanagement / Notfallkoffer, Lieferantenscoring</li> </ol>