

- Sicherung der Handlungsfähigkeit des Unternehmens und Vermeidung von Stillstand/Rückschritt/ Unsicherheit bei Ausfall eines Leistungsträgers/einer Führungskraft
- Sicherstellung einer nachhaltig positiven Entwicklung des Unternehmens mit Anpassung des Unternehmens an die Anforderungen des Wettbewerbs
- Klare Ergebnisorientierung aufgrund fehlender Status- oder Machtinteressen mit Umsetzung notwendiger, auch unangenehmer Maßnahmen
- Zugriff auf kurzfristig verfügbare und hochqualifizierte Manager und eine schnelle Problemlösung
- Zugriff auf zusätzliche Erfahrungen
- Hohe Flexibilität (zeitlich befristeter Einsatz)
- Überbrückung von Zeiträumen bis Eintritt Nachfolge/Führungskraft

### Die GB Consult GmbH schafft Ihnen Freiräume zur Weiterentwicklung, Wertsteigerung und Neuaufstellung des Unternehmens.

Wir beraten unsere Mandanten umfassend in allen wirtschaftlichen Fragen. Besondere Erfahrungen haben wir dazu aus der **langjährigen Mitarbeit in und der Beratung von eigentümergeführten mittelständischen Familienunternehmen (KMU)** erworben. Die GB Consult GmbH unterstützt Unternehmen bei deren **Zukunftsgestaltung**. Hierbei entwickelt die GB Consult GmbH gemeinsam mit den Mandanten eine **auf die Situation abgestimmte Strategie** und **wirkt vor Ort aktiv bei deren Umsetzung mit**. Neben der **Begleitung von Unternehmen bei der Steigerung von Erträgen** ist die GB Consult GmbH auch in der Lage, **Unternehmen aus einer Krise zu führen**.

Zudem unterstützt die GB Consult GmbH Unternehmen in der **Erfüllung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an komplexe EDV-Systeme**. Bei Bedarf kann GB Consult auch **interimistisch Managementfunktionen übernehmen**.

**Unser Einsatz sichert und steigert Ihren Erfolg!**

Stand: April 2018



### Interim- und Veränderungsmanagement: praktische Unterstützung

Informieren Sie sich in einem persönlichen Gespräch und vereinbaren Sie einen Termin.

GB Consult GmbH  
Hartmut Ibershoff  
NINO-Allee 11  
48529 Nordhorn

Telefon: (05921) 3045255  
Mobil 0162 / 1054427  
E-Mail: [gbc@gbconsult.de](mailto:gbc@gbconsult.de)  
Internet: [www.gbconsult.de](http://www.gbconsult.de)

## Tätigkeiten

- Überbrückung von zeitlich befristeten Vakanzen (fehlende Neueinstellung), von plötzlichen personellen Ausfällen und Managementengpässen
- Einsatz in Projektarbeit, wenn eigene Kapazitäten und/oder Fertigkeiten/Fähigkeiten im Unternehmen nicht ausreichen
- Zeitlich befristete Übernahme von Verantwortung
- Unterstützung bei Spezialthemen, Übernahme auch unliebsamer Entscheidungen und Maßnahmen
- Kommunikation mit den beteiligten Stakeholdern
- Schaffung von bzw. Stärkung der Veränderungsbereitschaft
- Ableitung eines Maßnahmenplans, Aufbau eines Projektmanagements und -controllings zur Umsetzung der identifizierten Maßnahmen
- Suche nach geeignetem Nachfolger (falls nicht bereits vorher vorhanden), Abstimmungsgemäßes Ausscheiden aus dem Unternehmen, auf Wunsch weiterhin Coach / Sparringspartner der Geschäftsführung/ Gesellschafter (ggf. im Beirat)

## Vorgehensweise

- Vor Beginn des Interim- und Veränderungsmanagements werden Zielsetzungen und Rahmenbedingungen abgestimmt. Kompetenzen und Pflichten des Interim Managers (Geschäftsordnung) und der vorgesehene zeitliche Umfang des Einsatzes werden festgelegt.
- Die aktuelle Situation (u.a. durch Gespräche mit Mitarbeitern und wesentliche Stakeholder) wird analysiert.
- Bereits kurzfristig werden erste Maßnahmen (Quick wins, Liquiditätssicherung zur Stabilisierung des Unternehmens, Projektbeginn) umgesetzt – mit Herunterbrechen von Aufgaben und Delegation von Kompetenz (Befugnisse, Ressourcen) und Verantwortung (Organisation)
- Der Interim- und Veränderungsmanager baut kurzfristig ein Projektmanagement und -controllings zur Umsetzung der identifizierten Maßnahmen auf und nutzt dieses intensiv zur Steuerung der abgestimmten Maßnahmen. Bei Bedarf werden Maßnahmen angepasst.
- Die Ergebnisse werden zusammengefasst und die Verantwortung wird - soweit notwendig - an Geschäftsführung/ Nachfolger (inklusive Einarbeitung) abgegeben.

## Leistungsspektrum der GB Consult GmbH

- 1. Gründung, Kauf, Verkauf, Nachfolge und Unternehmensbewertung:** Wenn es ums Ganze geht
- 2. Strategie und Organisation:** gut vorbereitet im Wettbewerb
- 3. Controlling, Reporting, Planung:** Schaffung Klarheit und Reaktionszeit
- 4. Investition und Finanzierung:** Potentiale schaffen und sichern
- 5. Performance/Ertragsteigerung, Unternehmens-Check:** PS besser auf die Straße bringen
- 6. Weg aus der Unternehmenskrise:** Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer
- 7. Interim- und Veränderungsmanagement:** praktische Unterstützung vor Ort
- 8. Weitere Bausteine/Pakete:** Working Capital Management, Deckungsbeitragsrechnung, Unternehmensplanung, Notfallmanagement / Notfallkoffer, Lieferantenscoring