

- Schaffung Liquidität und Sicherung Zahlungsfähigkeit und Reputation

- Verbesserung Ergebnissituation (Reduzierung Zinsaufwand, Schwund, Ausschuss)

- Schaffung Investitions- und Finanzierungsspielräume

- Verbesserung Bilanzrelationen (höherer EK-Anteil)

- Verbesserung Rating und Fremdkapitalkonditionen

- Sicherung des Überlebens des Unternehmens und Wertsteigerung (Schaffung Liquiditätspuffer und Ergebnisverbesserung)

Die GB Consult GmbH schafft Ihnen Freiräume zur Weiterentwicklung, Wertsteigerung und Neuaufstellung des Unternehmens.

Wir beraten unsere Mandanten umfassend in allen wirtschaftlichen Fragen. Besondere Erfahrungen haben wir dazu aus der **langjährigen Mitarbeit in und der Beratung von eigentümergeführten mittelständischen Familienunternehmen (KMU)** erworben. Die GB Consult GmbH unterstützt Unternehmen bei deren **Zukunftsgestaltung**. Hierbei entwickelt die GB Consult GmbH gemeinsam mit den Mandanten eine **auf die Situation abgestimmte Strategie** und **wirkt vor Ort aktiv bei deren Umsetzung mit**. Neben der **Begleitung von Unternehmen bei der Steigerung von Erträgen** ist die GB Consult GmbH auch in der Lage, **Unternehmen aus einer Krise zu führen**.

Zudem unterstützt die GB Consult GmbH Unternehmen in der **Erfüllung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an komplexe EDV-Systeme**. Bei Bedarf kann GB Consult auch **interimistisch Managementfunktionen übernehmen**.

Unser Einsatz sichert und steigert Ihren Erfolg!

Stand: April 2018



Baustein Working Capital Management: Schaffung von Liquidität aus dem Alltagsgeschäft

Informieren Sie sich in einem persönlichen Gespräch und vereinbaren Sie einen Termin.

GB Consult GmbH
Hartmut Ibershoff
NINO-Allee 11
48529 Nordhorn

Telefon: (05921) 3045255
Mobil 0162 / 1054427
E-Mail: gbc@gbconsult.de
Internet: www.gbconsult.de

Tätigkeiten

Vorgehensweise

Leistungsspektrum der GB Consult GmbH

- Ermittlung Status und Treiber bei Forderungen, Verbindlichkeiten und Beständen
- Prüfung Aktualität der Prozesse und Verbesserung der Prozesse in Buchhaltung, Einkauf und Vertrieb sowie der Daten in den EDV-Systemen (Prüfung und Bereinigung Stamm- und Bewegungsdaten)
- Aufbau eines Reportings über Status und Entwicklung des Working Capitals
- Ermittlung Status und Verbesserung Einkauf/Beschaffung, Bestandsmanagement/Produktion/ Versand und Vertrieb/Forderungsmanagement/ Mahnwesen (Kreditlimite,-versicherung) sowie Rechnungsschreibung
- Prüfung und Nutzung Konsignationslager, Cross Dock und andere Lagerkonzepte
- Bereinigung Sortiment / Bestände
- Durchführung Konditionenabgleich bei Kunden, die zugleich Lieferanten sind und Vornahme von Aufrechnungen

- Im ersten Schritt wird die Entwicklung der Forderungen, Verbindlichkeiten und Beständen analysiert. Hierbei können in der Regel bereits kurzfristig Maßnahmen zur Verbesserung der Liquidität identifiziert und umgesetzt werden.
- Die wesentliche Abläufe und Daten in den betroffenen Abteilungen werden analysiert und Treiber für das Working Capital ermittelt. Es werden Maßnahmen definiert, um Verbesserungen in den Abläufen und der Qualität der Daten zu erreichen, um frühzeitig zu reagieren und damit auch Liquidität zu generieren.
- Es wird geprüft, inwieweit die Geschwindigkeit von Abläufen durch den Einsatz technisch sinnvoller Möglichkeiten (EDI, Strichcodes/RFID) gesteigert werden kann.
- Es wird geprüft, inwieweit eine Straffung des Sortiments zielführend ist.
- Es wird eine Team zusammengestellt, um die Maßnahmen umzusetzen und das erreichte Niveau nachhaltig sicherzustellen.
- Es wird ein Aufbau eines Reporting über den Status und die Entwicklung des Working Capitals eingerichtet und an das Berichtswesen des Unternehmens angebunden.

- 1. Gründung, Kauf, Verkauf, Nachfolge und Unternehmensbewertung:** Wenn es ums Ganze geht
- 2. Strategie und Organisation:** gut vorbereitet im Wettbewerb
- 3. Controlling, Reporting, Planung:** Schaffung Klarheit und Reaktionszeit
- 4. Investition und Finanzierung:** Potentiale schaffen und sichern
- 5. Performance/Ertragsteigerung, Unternehmens-Check:** PS besser auf die Straße bringen
- 6. Weg aus der Unternehmenskrise:** Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer
- 7. Interim- und Veränderungsmanagement:** praktische Unterstützung vor Ort
- 8. Weitere Bausteine/Pakete:** Working Capital Management, Deckungsbeitragsrechnung, Unternehmensplanung, Notfallmanagement / Notfallkoffer, Lieferantenscoring