

- Gütesiegel für Ihre Unternehmensplanung
- Transparenz über Unternehmensentwicklung und -positionierung
- Ermittlung kritischer Unternehmensressourcen und Erfolgspotentiale
- Validierung der Planungsprämissen
- Überprüfung des Planungsprozesses und der eingesetzten Methoden und Tools
- Aufzeigen von Chancen und Risiken
- Kritische Würdigung der Planplausibilisierung in Form eines Präsentationsberichtes

Die GB Consult GmbH schafft Ihnen Freiräume zur Weiterentwicklung, Wertsteigerung und Neuaufstellung des Unternehmens.

Wir beraten unsere Mandanten umfassend in allen wirtschaftlichen Fragen. Besondere Erfahrungen haben wir dazu aus der **langjährigen Mitarbeit in und der Beratung von eigentümergeführten mittelständischen Familienunternehmen (KMU)** erworben. Die GB Consult GmbH unterstützt Unternehmen bei deren **Zukunftsgestaltung**. Hierbei entwickelt die GB Consult GmbH gemeinsam mit den Mandanten eine **auf die Situation abgestimmte Strategie** und **wirkt vor Ort aktiv bei deren Umsetzung mit**. Neben der **Begleitung von Unternehmen bei der Steigerung von Erträgen** ist die GB Consult GmbH auch in der Lage, **Unternehmen aus einer Krise zu führen**.

Zudem unterstützt die GB Consult GmbH Unternehmen in der **Erfüllung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an komplexe EDV-Systeme**. Bei Bedarf kann GB Consult auch **interimistisch Managementfunktionen übernehmen**.

Unser Einsatz sichert und steigert Ihren Erfolg!

Stand: April 2018



Baustein Planplausibilisierung: Ist der Planungsprozess zielführend? Ist meine Planung plausibel? Sind meine Ziele erreichbar?

Informieren Sie sich in einem persönlichen Gespräch und vereinbaren Sie einen Termin.

GB Consult GmbH
Hartmut Ibershoff
NINO-Allee 11
48529 Nordhorn

Telefon: (05921) 3045255
Mobil 0162 / 1054427
E-Mail: gbc@gbconsult.de
Internet: www.gbconsult.de

Tätigkeiten

Vorgehensweise

Leistungsspektrum der GB Consult GmbH

- Betrachtung ökonomisches Umfeld und Marktposition, Validierung Strategie
- Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung
- Prüfung des Planungsprozesses (Planungsablauf, Planungssystem, Mitarbeiter)
- Prüfung der Entscheidungen über das eigene zukünftige Handeln (Handlungspläne / Maßnahmenmanagement)
- Prüfung der Teilpläne (insb. Absatz-/Umsatz-, Beschaffungs-, Personal-, Sachkosten-, Investitions-, Finanzierungs- und Maßnahmenplanung)
- Prüfung der Zusammenfassung der Teilpläne zu einer integrierten (GuV-Bilanz- und Liquiditäts-)Planung
- Überprüfung Planungsergebnis (Gegenstromverfahren) und Abgleich mit der strategischen Mehrjahresplanung
- Erstellung Lageprognose (Chancen/Risiken) und Sensitivitätsanalysen

- Zunächst erfolgt eine Betrachtung des ökonomisches Umfeldes (Umfeld, Branche, Wettbewerb) und der Marktposition (Marktanalyse, Erfolgsfaktoren, SWOT). Die Werttreiber für die Planung werden identifiziert.
- Mit der Analyse der wirtschaftlichen Entwicklung erfolgt eine Standortbestimmung Ihres Unternehmens.
- Der Planungsprozess wird validiert. Planungsablauf und Planungssystem werden überprüft (Vorgehensweise und Ergebnisse vorherige Planungen).
- Die Planungsprämissen werden überprüft. Hierbei wird auch geprüft, inwieweit das eigene zukünftige Handeln in der Planung berücksichtigt wurde.
- Die Teilpläne werden überprüft (Planungsprämissen, Interdependenzen).
- Die Zusammenfassung der Teilpläne zu einer integrierten Gesamtplanung wird geprüft (integriertes Planungstool).
- Es werden alternative Szenarien unter Berücksichtigung der Chancen/Risiken geprüft oder erstellt.
- Es erfolgt eine Kritische Würdigung der Planplausibilisierung in Form eines Präsentationsberichtes (unabhängige Einschätzung als Gütesiegel für Ihre Unternehmensplanung).

- 1. Gründung, Kauf, Verkauf, Nachfolge und Unternehmensbewertung:** Wenn es ums Ganze geht
- 2. Strategie und Organisation:** gut vorbereitet im Wettbewerb
- 3. Controlling, Reporting, Planung:** Schaffung Klarheit und Reaktionszeit
- 4. Investition und Finanzierung:** Potentiale schaffen und sichern
- 5. Performance/Ertragsteigerung, Unternehmens-Check:** PS besser auf die Straße bringen
- 6. Weg aus der Unternehmenskrise:** Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer
- 7. Interim- und Veränderungsmanagement:** praktische Unterstützung vor Ort
- 8. Weitere Bausteine/Pakete:** Working Capital Management, Deckungsbeitragsrechnung, Unternehmensplanung, Notfallmanagement / Notfallkoffer, Lieferantenscoring