

Zielsetzung / Ihre Vorteile

GB Consult GmbH

Im Verbund mit Grafschaft-
Beratung Strom und
Partner mbB
Wirtschaftsprüfer · Rechts-
anwalt · vereidigter
Buchprüfer · Steuerberater



- Vorgabe von beeinflussbaren, herausfordernden Zielen als Leistungsan-sporn und -maßstab (Leistungs- und Motivationsfunktion).
- Bessere Entscheidungsbasis und Ko-ordination, Anpassung und Abstim-mung von Unternehmenszielen und Tätigkeiten der einzelnen Unterneh-mensbereiche (Ordnungs-, Optimierungsfunktion).
- Erkennung, Ausschalten, Abdecken und Ausgleichen von Risiken, höhere Transparenz, mehr (interne/externe) Sicherheit, mehr Reaktionszeit und Handlungsmöglichkeiten (Sicherungs-funktion).
- Vermeidung von Erstarrung der Orga-nisation und Förderung des Anpas-sungsvermögens der Unternehmung an geänderte Verhältnisse (Flexibilisierungsfunktion).
- Entwicklung neuer Ideen und Ziele durch intensive Beschäftigung mit dem Unternehmen (Kreativitäts-funktion).
- besseres Rating, geringere Finanzie-rungskosten, besserer Zugang zu Fremdkapital, weniger Stress mit Stakeholdern

Die GB Consult GmbH schafft Ihnen Freiräume zur Weiterentwicklung, Wertsteigerung und Neuaufstellung des Unternehmens.

Wir beraten unsere Mandanten umfassend in allen wirtschaftlichen Fragen. Besondere Erfahrungen haben wir dazu aus der **langjährigen Mitarbeit in und der Beratung von eigentümergeführten mittelständischen Familienunternehmen (KMU)** erworben. Die GB Consult GmbH unterstützt Unternehmen bei deren **Zukunftsgestaltung**. Hierbei entwickelt die GB Consult GmbH gemeinsam mit den Mandanten eine **auf die Situation abgestimmte Strategie** und **wirkt vor Ort aktiv bei deren Umsetzung mit**. Neben der **Begleitung von Unternehmen bei der Steigerung von Erträgen** ist die GB Consult GmbH auch in der Lage, **Unternehmen aus einer Krise zu führen**.

Zudem unterstützt die GB Consult GmbH Unternehmen in der **Erfüllung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an komplexe EDV-Systeme**. Bei Bedarf kann GB Consult auch **interimistisch Management-funktionen übernehmen**.

Unser Einsatz sichert und steigert Ihren Erfolg!

Stand: April 2018



Baustein Unternehmensplanung: effizient und fokussiert

Informieren Sie sich in einem persönlichen Gespräch und vereinbaren Sie einen Termin.

GB Consult GmbH
Hartmut Ibershoff
NINO-Allee 11
48529 Nordhorn

Telefon: (05921) 3045255
Mobil 0162 / 1054427
E-Mail: gbc@gbconsult.de
Internet: www.gbconsult.de

Zukunft aktiv gestalten

Tätigkeiten

Vorgehensweise

Leistungsspektrum der GB Consult GmbH

- Durchführung Bestandsaufnahme und Werttreiber für die Planung
- Prognose künftiger Entwicklungen und Festlegung der Prämissen
- Berücksichtigung der Entscheidungen über das eigene zukünftige Handeln (Handlungspläne / Maßnahmenmanagement)
- Erstellung der Teilpläne (insb. Absatz-/Umsatz-, Beschaffungs-, Personal-, Sachkosten-, Investitions-, Finanzierungs- und Maßnahmenplanung)
- Zusammenfassung der Teilpläne zu einer integrierten (GuV- Bilanz- und Liquiditäts-)Planung
- Überprüfung Planungsergebnis (Gegenstromverfahren) und Abgleich mit der strategischen Mehrjahresplanung
- Erstellung Lageprognose (Chancen/Risiken) und Sensitivitätsanalysen
- Implementierung (Handlungsplanung, Budgetierung)

- Zunächst erfolgt eine Analyse der Ausgangssituation (Markt-/Wettbewerb, Geschäftsmodell, wirtschaftliche Entwicklung). Die Werttreiber für die Planung werden identifiziert.
- Die zukünftige Entwicklung wird prognostiziert (Berücksichtigung Trends und [auch schwache] Signale) und Prämissen werden festgelegt. Hierbei werden die auch die Entscheidungen über das eigene zukünftige Handeln (dokumentierte Handlungspläne/Maßnahmenmanagement) berücksichtigt. Chancen/Risiken werden dokumentiert.
- Die Teilpläne werden zu einer integrierten (GuV-, Bilanz- und Liquiditäts-)Planung zusammengefasst und die Umsetzbarkeit und die Angemessenheit der Planung werden geprüft. Ggf. erfolgt ein Abgleich mit der strategischen Mehrjahresplanung.
- Es werden alternative Szenarien unter Berücksichtigung der Chancen/Risiken erstellt.
- Abschließend wird die Planung „verabschiedet“ und als Budget für das Reporting verwendet. Unterjährig werden meist Forecasts erstellt. Bei erheblichen Planabweichungen kann die Erstellung einer neuen Planung notwendig werden.

- 1. Gründung, Kauf, Verkauf, Nachfolge und Unternehmensbewertung:** Wenn es ums Ganze geht
- 2. Strategie und Organisation:** gut vorbereitet im Wettbewerb
- 3. Controlling, Reporting, Planung:** Schaffung Klarheit und Reaktionszeit
- 4. Investition und Finanzierung:** Potentiale schaffen und sichern
- 5. Performance/Ertragsteigerung, Unternehmens-Check:** PS besser auf die Straße bringen
- 6. Weg aus der Unternehmenskrise:** Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer
- 7. Interim- und Veränderungsmanagement:** praktische Unterstützung vor Ort
- 8. Weitere Bausteine/Pakete:** Working Capital Management, Deckungsbeitragsrechnung, Unternehmensplanung, Notfallmanagement / Notfallkoffer, Lieferantenscoring