

- Schneller Restart nach der (Corona-)Krise und Etablierung als verlässlicher Partner der Kunden und anderer Stakeholder
- Nachhaltige Sicherung des Unternehmens und seiner zielgerichteten Weiterentwicklung (u.a. Digitalisierung) durch Verbesserung der Ausrichtung und der Organisation des Unternehmens mit Steigerung der Ergebnisse und der finanziellen Ausstattung
- Erstellung eines Handlungsplans und Konzentration der Kräfte auf die priorisierten Maßnahmen
- Verringerung des Eintritts von Risiken und Erzeugung von zusätzlicher Reaktionszeit und zusätzlichem Handlungsspielraum bei Eintritt von Ereignissen/Entwicklungen
- Schaffung einer besseren Verhandlungsposition gegenüber Kunden, Lieferanten und Kreditgebern u.a. durch höhere Transparenz
- Nutzung von Kooperationen

### Die GB Consult GmbH schafft Ihnen Freiräume zur Weiterentwicklung, Wertsteigerung und Neuaufstellung des Unternehmens.

Wir beraten unsere Mandanten umfassend in allen wirtschaftlichen Fragen. Besondere Erfahrungen haben wir dazu aus der **langjährigen Mitarbeit in und der Beratung von eigentümergeführten mittelständischen Familienunternehmen (KMU)** erworben. Die GB Consult GmbH unterstützt Unternehmen bei deren **Zukunftsgestaltung**. Hierbei entwickelt die GB Consult GmbH gemeinsam mit den Mandanten eine **auf die Situation abgestimmte Strategie** und **wirkt vor Ort aktiv bei deren Umsetzung mit**. Neben der **Begleitung von Unternehmen bei der Steigerung von Erträgen** ist die GB Consult GmbH auch in der Lage, **Unternehmen aus einer Krise zu führen**.

Zudem unterstützt die GB Consult GmbH Unternehmen in der **Erfüllung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an komplexe EDV-Systeme**. Bei Bedarf kann GB Consult auch **interimistisch Managementfunktionen übernehmen**.

**Unser Einsatz sichert und steigert Ihren Erfolg!**

Stand: April 2018



## Neustart nach der (Corona-) Krise

Informieren Sie sich in einem persönlichen Gespräch und vereinbaren Sie einen Termin.

GB Consult GmbH  
Hartmut Ibershoff  
NINO-Allee 11  
48529 Nordhorn

Telefon: (05921) 3045255  
Mobil 0162 / 1054427  
E-Mail: [gbc@gbconsult.de](mailto:gbc@gbconsult.de)  
Internet: [www.gbconsult.de](http://www.gbconsult.de)

## Tätigkeiten

## Vorgehensweise

## Leistungsspektrum der GB Consult GmbH

- Durchführung einer Bestandsaufnahme zur Sicherstellung der Produktion und der Lieferfähigkeit, Identifizierung von Engpässen und Maßnahmen zu deren Beseitigung
- Identifizierung und Priorisierung kurz-, mittel- und langfristig umsetzbarer Maßnahmen zur Verbesserung des Ergebnisses und der Liquiditätssituation, ggf. Durchführung von Gesprächen mit Finanzierern
- Festlegung von Regeln zur Schaffung von Stabilität und Sicherheit
- Unternehmenscheck: Feststellung der Leistungsfähigkeit der Unternehmensbereiche
- Definition des Geschäftsmodells (Formulierung Kundennutzen, Produkt-/Leistungsangebot, Zielposition mit Erfolgsfaktoren, Wachstumsfelder u.a.), und Beschreibung der notwendigen Fähigkeiten
- Überprüfung der aktuellen Projektliste
- Festlegung / Überarbeitung Organisationsstruktur (Ablauf-, Aufbauorganisation)
- Definition und Abarbeitung eines konkret beschriebenen und abgestimmten Handlungsplans
- Anbahnung und Umsetzung von Kooperationen

- Auf Basis einer Bestandsaufnahme werden die Voraussetzungen / Maßnahmen für den Fortgang des operativen Geschäftsbetriebes identifiziert und die Umsetzung der Maßnahmen (inklusive ggf. notwendiger Finanzierung) sichergestellt.
- Der Status der Leistungsbereiche wird durch einen Unternehmenscheck ermittelt. Stärken und Schwächen sowie Chancen und Risiken werden identifiziert.
- Die Ausgangs- und Zielposition des Unternehmens (Geschäftsfelder, Marktposition, Fähigkeiten) im Wettbewerb werden analysiert und definiert. Es wird geklärt, welche Veränderungen in der Gesellschaft und des Marktes (u.a. Digitalisierung) Einfluss auf den eigenen (zukünftigen) Geschäftsbetrieb haben. Die Zielposition und der Kundennutzen werden herausgearbeitet.
- Es wird ein Handlungsplan zur Erreichung der Zielposition mit Gewinnung der notwendigen Fähigkeiten festgelegt. Die Umsetzung der Maßnahmen wird zeitnah gesteuert.

- 1. Gründung, Kauf, Verkauf, Nachfolge und Unternehmensbewertung:** Wenn es ums Ganze geht
- 2. Strategie und Organisation:** gut vorbereitet im Wettbewerb
- 3. Controlling, Reporting, Planung:** Schaffung Klarheit und Reaktionszeit
- 4. Investition und Finanzierung:** Potentiale schaffen und sichern
- 5. Performance/Ertragsteigerung, Unternehmens-Check:** PS besser auf die Straße bringen
- 6. Weg aus der Unternehmenskrise:** Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer
- 7. Interim- und Veränderungsmanagement:** praktische Unterstützung vor Ort
- 8. Weitere Bausteine/Pakete:** Working Capital Management, Deckungsbeitragsrechnung, Unternehmensplanung, Notfallmanagement / Notfallkoffer, Lieferantenscoring