

### Erstellung einer positiven insolvenzrechtlichen Fortbestehensprognose und einer handelsrechtlichen Fortführungsannahme i.S. des § 252 Abs. 1 Nr. 2 HGB

- Vermeidung/Reduzierung Haftungstatbestände
- Prüfung Zahlungsfähigkeit und Überschuldung mit Erstellung Liquiditätsplan
- Standortbestimmung im Marktumfeld
- Validierung / Überarbeitung Strategie
- Sicherung/Schaffung von Vermögenswerten für das Unternehmen/den Unternehmer
- Kurzfristige Umsetzung von Maßnahmen
- Schaffung von Handlungsmöglichkeiten und **eines Weges aus der Krise** (wieder agieren statt nur reagieren: außergerichtliche Vereinbarungen, StaRUG, Eigenverwaltung u.a.)
- Schaffung einer positiven Ertragssituation
- Verbesserung Liquidität, Stoppen von Liquiditätsabfluss
- Verbesserung Bilanzrelationen

### Die GB Consult GmbH schafft Ihnen Freiräume zur Weiterentwicklung, Wertsteigerung und Neuaufstellung des Unternehmens.

Wir beraten unsere Mandanten umfassend in allen wirtschaftlichen Fragen. Besondere Erfahrungen haben wir dazu aus der **langjährigen Mitarbeit in und der Beratung von eigentümergeführten mittelständischen Familienunternehmen (KMU)** erworben. Die GB Consult GmbH unterstützt Unternehmen bei deren **Zukunftsgestaltung**. Hierbei entwickelt die GB Consult GmbH gemeinsam mit den Mandanten eine **auf die Situation abgestimmte Strategie** und **wirkt vor Ort aktiv bei deren Umsetzung mit**. Neben der **Begleitung von Unternehmen bei der Steigerung von Erträgen** ist die GB Consult GmbH auch in der Lage, **Unternehmen aus einer Krise zu führen**.

Zudem unterstützt die GB Consult GmbH Unternehmen in der **Erfüllung der rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Anforderungen an komplexe EDV-Systeme**. Bei Bedarf kann GB Consult auch **interimistisch Managementfunktionen übernehmen**.

### Unser Einsatz sichert und steigert Ihren Erfolg!

Stand: April 2018



## Mit einem Fortführungskonzept Haftungsrisiken reduzieren und den ersten Schritt aus der Krise gehen

Informieren Sie sich in einem persönlichen Gespräch und vereinbaren Sie einen Termin.

GB Consult GmbH  
Hartmut Ibershoff  
NINO-Allee 11  
48529 Nordhorn

Telefon: (05921) 3045255  
Mobil 0162 / 1054427  
E-Mail: [gbc@gbconsult.de](mailto:gbc@gbconsult.de)  
Internet: [www.gbconsult.de](http://www.gbconsult.de)

Tätigkeiten	Vorgehensweise	Leistungsspektrum der GB Consult GmbH
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Erstellung Zahlungsstatus und wochenbasierte (Liquiditäts-)Planung</li> <li>– Einführung eines Liquiditätsbüros für die Umsetzung der abgestimmten Maßnahmen</li> <li>– Analyse der Haftungssituation</li> <li>– Unterstützung bei der Kommunikation</li> <li>– Unternehmenscheck: Feststellung der Leistungsfähigkeit der Unternehmensbereiche</li> <li>– Identifizierung und Beseitigung Krisenursachen</li> <li>– Identifizierung Sofortmaßnahmen und deren Umsetzung</li> <li>– Erstellung monatsbasierte integrierte Planung</li> <li>– Erstellung Fortführungsprognose / Ertragsteigerungs-/Sanierungskonzept</li> <li>– Festlegen der weiteren Vorgehensweise / Fahrplan</li> <li>– Unterstützung bei der Umsetzung der Maßnahmen, bei Bedarf Übernahme Interimtätigkeit</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Zunächst erfolgt die Erstellung eines Zahlungsstatus (inklusive wochenbasierter Liquiditätsplanung). Hierbei werden bereits Maßnahmen zur Verbesserung der Liquiditätssituation identifiziert und zeitnah umgesetzt (Liquiditätsbüro).</li> <li>– Die Haftungssituation wird analysiert und bei der Auswahl der Maßnahmen berücksichtigt (insbesondere bei Sanierung „unter Insolvenzschutz“, in Eigenverwaltung).</li> <li>– Die aktuelle Situation (Identifizierung und Beseitigung Krisenursachen) und die Leistungsfähigkeit der Unternehmensbereiche werden analysiert und kurz-, mittel- und langfristige Maßnahmen zur Krisenbeseitigung werden abgeleitet und mit Unterstützung der GB Consult umgesetzt.</li> <li>– Darauf aufbauend wird eine monatsbasierte Planung erstellt, die die Tragfähigkeit der Vorgehensweise nachweist.</li> <li>– Bei Bedarf fließen die Ergebnisse der o.g. Tätigkeiten in eine Fortführungsprognose oder ein Ertragssteigerungs-/Sanierungskonzept ein. Diese Konzepte werden häufig in der Kommunikation mit den Stakeholdern (insbesondere Finanzierern) verwendet. Auch ansonsten unterstützt die GB Consult den Unternehmer bei der Kommunikation.</li> </ul>	<ol style="list-style-type: none"> <li><b>1. Gründung, Kauf, Verkauf, Nachfolge und Unternehmensbewertung:</b> Wenn es ums Ganze geht</li> <li><b>2. Strategie und Organisation:</b> gut vorbereitet im Wettbewerb</li> <li><b>3. Controlling, Reporting, Planung:</b> Schaffung Klarheit und Reaktionszeit</li> <li><b>4. Investition und Finanzierung:</b> Potentiale schaffen und sichern</li> <li><b>5. Performance/Ertragsteigerung, Unternehmens-Check:</b> PS besser auf die Straße bringen</li> <li><b>6. Weg aus der Unternehmenskrise:</b> Nachhaltige Sicherung des Unternehmens für den Unternehmer</li> <li><b>7. Interim- und Veränderungsmanagement:</b> praktische Unterstützung vor Ort</li> <li><b>8. Weitere Bausteine/Pakete:</b> Working Capital Management, Deckungsbeitragsrechnung, Unternehmensplanung, Notfallmanagement / Notfallkoffer, Lieferantenscoring</li> </ol>